



Kestävyyttä hevosalalle lean-menetelmin

TIINA VAINIKAINEN

MASTER-RATSASTUKSENOPETTAJA

LEAN-VALMENTAJA

Mikä ihmeen lean?

- ▶ Virtaustehokkuuden johtamisfilosofia Toyotan tehtaalta
- ▶ Virtaustehokkuus/resurssitehokkuus

- ▶ Avainsanoja mm.
 - Standardisointi
 - Jatkuva parantaminen
 - Turvallisuus
 - Avoimuus ja asiakaslähtöisyys
 - Hukan vähentäminen

Lean - Onnistumiset hevosalalla

- ▶ Muutokset pienillä teoilla/pienellä rahalla
- ▶ Perehdytys/asiakasohjeet ja niiden päivitettävyys
- ▶ Työn selkeytyminen
 - Prosessit ja niiden rajapinnat
 - Aikataulutus
 - Lähimuistin kuormituksen väheneminen/sielunrauha
- ▶ Arkea/turvallisuutta helpottavat "keksinnöt"
 - Poka Yoke = estä virheiden tekeminen

Lean - Vaikeaksi koetut asiat

- ▶ Yhteisen ajan järjestäminen
 - Ymmärtämättömyys kokonaisuudesta/siihen vaikuttamisesta
 - "Hyvä ja paha" sooloilu
- ▶ Haluttomuus "etsiä" virheitä, "silmälapuilla ajaminen"
 - Juurisyyntä etsintään 5 x miksi
- ▶ Poikkeamien ja muuttuvien tekijöiden määrä, koska mm. hevoset ja asiakkaat... -> Turnauskestävyyden koettelu...
- ▶ Virtauksen etsiminen ja tunnistaminen

Kestävä kehitys ja muita kirosanoja...

- ▶ **Ekologinen** - Kierrätyksen monet (lean)prosessit... hyvät asiat esille!
- ▶ **Sosiaalinen** – Sukupuoli- ja ikäriippumaton ala/laji! Olemmeko sisäänpäin vain ulospäin lämpiäviä?!?
- ▶ **Kulttuurillinen** - Monikulttuurinen talliyhteisö. "Hevosyhteisökulttuuri".
- ▶ **Taloudellinen** - Lean apuna talouden hallinnassa? Hinnoittelun avoimuus???

- ▶ PIENET TEOT NÄKYVIKSI?!? **JOS SE ON ITSESTÄÄN SELVÄÄ SINULLE, SE EI OLE SITÄ VÄLTÄMÄTTÄ MUILLE...**
- ▶ YLPEYS OMAN ALAN KEHITYKSESTÄ!!! Hyvä ja paha kateus.

Kiitos!

